Fase 2 - Diagnóstico Financiero

Actividad Colaborativa

Nombre de estudiantes:

Fredy Alejandro Torres Bello

CC. 1118544490

Juan Sebastián

Castillo Amaya

CC.1116553232

Nombre del docente:  [Elber Martinez Sanchez](https://campus117.unad.edu.co/ecacen75/user/view.php?id=1026989&course=53)

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios -ECACEN

Yopal, 2025

# Introducción

En el siguiente documento encontraremos un desglose de distintos indicadores de la empresa *DIANA AGRICOLA SAS*  comenzando con análisis horizontales y vertical de sus estados de resultados y de situación financiera , para luego proceder a calcular distintos indicadores de razón financiera como Rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) o Capital de trabajo operativo (KTO) por mencionar algunos; uso del índice Dupont para identificar las distintas componentes de ROE y finalmente conclusiones sobre la información obtenida.

# Objetivo General

Realizar el diagnostico financiero de la empresa Diana Agricola S.A.S

# Objetivo Específico

* Realizar el análisis vertical y horizontal de los estados de situación financiera y estado de resultados.
* Realizar el árbol de rentabilidad con los diferentes indicadores de rentabilidad y eficiencia operativa.
* Desglosar el ROE mediane el Método Dupont para identificar las principales componentes del mismo.

## Presentación de estados financieros

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DIANA AGRICOLA SAS** | | |
| **ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA** | | |
| **RUBROS CONTABLES** | | |
|  | ***AÑO 1 - O- AÑO ANTERIOR*** | ***AÑO 2 - O - AÑO ACTUAL*** |
| **Cuentas** | 2022 | 2023 |
| **Activos** |  |  |
| **Activos corrientes** |  |  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | $ 1,144,518,000.00 | $ 1,617,602,000.00 |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes | $ 216,316,189,000.00 | $ 199,379,969,000.00 |
| Inventarios corrientes | $ 64,253,591,000.00 | $ 74,472,426,000.00 |
| Activos por impuestos corrientes, corriente | $ 240,263,000.00 | $ 3,713,926,000.00 |
| Otros activos financieros corrientes | $ 45,652,000.00 | $ - |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios | $ - | $ - |
| **Activos corrientes totales** | **$ 282,383,574,000.00** | **$ 279,598,512,000.00** |
| **Activos no corrientes** |  |  |
| Propiedad de inversión | $ - | $ - |
| Propiedades, planta y equipo | $ 32,323,807,000.00 | $ 33,325,907,000.00 |
| Plusvalía | $ - | $ - |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | $ 203,857,000.00 | $ 105,290,000.00 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | $ - | $ - |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes | $ 45,000,000,000.00 | $ 51,000,000,000.00 |
| Otros activos financieros no corrientes | $ 808,782,000.00 | $ 870,180,000.00 |
| Otros activos no financieros no corrientes | $ - | $ - |
| *Total de activos no corrientes* | ***$ 78,336,446,000.00*** | **$ 85,301,377,000.00** |
| **Total Activos** | **$ 360,720,020,000.00** | **$ 364,899,889,000.00** |
| **Patrimonio y pasivos** |  |  |
| **Pasivos corrientes** |  |  |
| Provisiones corrientes | $ - | $ - |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados | $ - | $ - |
| Otras provisiones corrientes | $ - | $ - |
| Total provisiones corrientes | $ - | $ - |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | $ 261,441,319,000.00 | $ 266,815,358,000 |
| Pasivos por impuestos corrientes, corriente | $ 7,752,388,000.00 | $ 3,760,116,000 |
| Otros pasivos financieros corrientes | $ 1,514,453,000.00 | $ 2,269,901,000 |
| Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | $ 272,516,292,000.00 | $ 274,067,513,000 |
| Pasivos corrientes totales | **$ 272,516,292,000.00** | **$ 274,067,513,000** |
| Pasivos no corrientes |  |  |
| Provisiones no corrientes | $ - | $ - |
| Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados | $ - | $ - |
| Otras provisiones no corrientes | $ - | $ - |
| Total provisiones no corrientes | $ - | $ - |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar no corrientes | $ 9,977,295,000 | $ 7,809,889,000 |
| Pasivo por impuestos diferidos | $ 1,471,130,000 | $ 1,945,798,000 |
| Otros pasivos financieros no corrientes | $ - | $ - |
| Total de pasivos no corrientes | $ 11,448,425,000.00 | $ 9,755,687,000 |
| **Total pasivos** | **$ 283,964,717,000.00** | **$ 283,823,200,000** |
| Patrimonio |  |  |
| Capital emitido | $ 1,554,618,000 | $ 1,554,618,000 |
| **Prima de emisión** | $ 16,096,923,000 | $ 16,096,923,000 |
| **Acciones propias en cartera** | $ - | $ - |
| Otras reservas | $ 16,158,262,000 | $ 16,158,262,000 |
| Ganancias acumuladas | $ 35,889,768,000.00 | $ 38,801,627,000 |
| **Patrimonio Total** | **$ 76,755,303,000.00** | **$ 81,076,689,000** |
| Total de patrimonio y pasivos | **$ 360,720,020,000.00** | **$ 364,899,889,000** |

Tabla1.Estado De Situación Financiera

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DIANA AGRICOLA SAS** | | |
| **ESTADO DE RESULTADOS** | | |
| **RUBROS CONTABLES** | | |
|  | ***AÑO 1 - O- AÑO ANTERIOR*** | ***AÑO 2 - O - AÑO ACTUAL*** |
|  | 2022 | 2023 |
|  |  |  |
| Ingresos de actividades ordinarias | $ 516,072,123,000 | $ 594,187,769,000 |
| Costo de ventas | $ 434,701,411,000 | $ 503,551,069,000 |
| **Ganancia bruta** | **$ 81,370,712,000** | **$ 90,636,700,000** |
| Otros ingresos | $ 1,833,372,000 | $ 2,824,675,000 |
| Costos de distribución | $ 16,079,921,000 | $ 22,705,448,000 |
| Gastos de administración | $ 9,964,075,000 | $ 12,112,981,000 |
| Otros gastos | $ 4,635,182,000 | $ 5,382,519,000 |
| Otras ganancias (pérdidas) | - | - |
| **Ganancia (pérdida) por actividades de operación** | **$ 52,524,906,000** | **$ 53,260,427,000** |
| Ingresos financieros | $ 576,555,000 | $ 5,788,418,000 |
| Costos financieros | $ 31,933,117,000 | $ 52,310,652,000 |
| **Ganancia (pérdida), antes de impuestos** | **$ 21,168,344,000** | **$ 6,738,193,000** |
| (gasto) por impuestos tarifa 35% año 2023 | $ 7,514,059,000 | $ 3,888,664,000 |
| **Ganancia (pérdida) o Utilidad Neta** | **$ 13,654,285,000** | **$ 2,849,529,000** |

Tabla2.Estado De Resultados

## Análisis horizontal

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **VARIACIÓN ABSOLUTA** | **VARIACIÓN RELATIVA** |
| **Cuentas** |  |  |
| **Activos** |  |  |
| **Activos corrientes** |  |  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | $ 473,084,000 | 41% |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes | -$ 16,936,220,000 | -8% |
| Inventarios corrientes | $ 10,218,835,000 | 16% |
| Activos por impuestos corrientes, corriente | $ 3,473,663,000 | 1446% |
| Otros activos financieros corrientes | -$ 45,652,000 | -100% |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios | $ - |  |
| **Activos corrientes totales** | **-$ 2,785,062,000** |  |
| **Activos no corrientes** |  |  |
| Propiedad de inversión | - |  |
| Propiedades, planta y equipo | $ 1,002,100,000 | 3% |
| Plusvalía | $ - | - |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | -$ 98,567,000 | -48% |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | $ - | - |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes | $ 6,000,000,000 | 13% |
| Otros activos financieros no corrientes | $ 61,398,000 | 8% |
| Otros activos no financieros no corrientes | $ - | - |
| *Total de activos no corrientes* | $ 6,964,931,000 | 9% |
| **Total Activos** | **$ 4,179,869,000** |  |
| **Patrimonio y pasivos** |  |  |
| **Pasivos corrientes** |  |  |
| Provisiones corrientes | - |  |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados | - |  |
| Otras provisiones corrientes | - |  |
| Total provisiones corrientes | - |  |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | $ 5,374,039,000 | 2% |
| Pasivos por impuestos corrientes, corriente | -$ 3,992,272,000 | -51% |
| Otros pasivos financieros corrientes | $ 755,448,000 | 50% |
| Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | $ 1,551,221,000 | 1% |
| Pasivos corrientes totales | **$ 1,551,221,000** |  |
| Pasivos no corrientes |  |  |
| Provisiones no corrientes | - |  |
| Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados | - |  |
| Otras provisiones no corrientes | - |  |
| Total provisiones no corrientes | - |  |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar no corrientes | -$ 2,167,406,000 | -22% |
| Pasivo por impuestos diferidos | $ 474,668,000 | 32% |
| Otros pasivos financieros no corrientes | - |  |
| Total de pasivos no corrientes | -$ 1,692,738,000 | -15% |
| **Total pasivos** | **-$ 141,517,000** |  |
| Patrimonio |  |  |
| Capital emitido | $ - |  |
| **Prima de emisión** | $ - |  |
| **Acciones propias en cartera** | $ - |  |
| Otras reservas | $ - |  |
| Ganancias acumuladas | $ 2,911,859,000 | 8% |
| **Patrimonio Total** | **$ 4,321,386,000** | **6%** |
| Total de patrimonio y pasivos | $ 4,179,869,000 | 1% |

Tabla 3. Análisis Horizontal Estado De Situación Financiera

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **ANALISIS HORIZONTAL** | **VARIACIÓN RELATIVA** |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Ingresos de actividades ordinarias | $ 78,115,646,000 | 15% |
| Costo de ventas | $ 68,849,658,000 | 16% |
| **Ganancia bruta** | **$ 9,265,988,000** | **11%** |
| Otros ingresos | $ 991,303,000 | 54% |
| Costos de distribución | $ 6,625,527,000 | 41% |
| Gastos de administración | $ 2,148,906,000 | 22% |
| Otros gastos | $ 747,337,000 | 16% |
| Otras ganancias (pérdidas) | - |  |
| **Ganancia (pérdida) por actividades de operación** | **$ 735,521,000** | **1%** |
| Ingresos financieros | $ 5,211,863,000 | 904% |
| Costos financieros | $ 20,377,535,000 | 64% |
| **Ganancia (pérdida), antes de impuestos** | **-$ 14,430,151,000** | **-68%** |
| (gasto) por impuestos tarifa 35% año 2023 | -$ 3,625,395,000 | -48% |
| **Ganancia (pérdida) o Utilidad Neta** | **-$ 10,804,756,000** | **-79%** |

Tabla 4. Análisis Horizontal Estado De Resultados

## Análisis Vertical

|  |  |
| --- | --- |
|  | ***ANALISIS VERTICAL*** |
| **Cuentas** |  |
| **Activos** |  |
| **Activos corrientes** |  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 0.58% |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes | 71.31% |
| Inventarios corrientes | 26.64% |
| Activos por impuestos corrientes, corriente | 1.33% |
| Otros activos financieros corrientes | 0.00% |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0.00% |
| **Activos corrientes totales** |  |
| **Activos no corrientes** |  |
| Propiedad de inversión | 0.00% |
| Propiedades, planta y equipo | 9.13% |
| Plusvalía | 0.00% |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 0.03% |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 0.00% |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes | 13.98% |
| Otros activos financieros no corrientes | 0.24% |
| Otros activos no financieros no corrientes | 0.00% |
| *Total de activos no corrientes* | 23.38% |
| **Total Activos** |  |
| **Patrimonio y pasivos** |  |
| **Pasivos corrientes** |  |
| Provisiones corrientes | 0.00% |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados | 0.00% |
| Otras provisiones corrientes | 0.00% |
| Total provisiones corrientes | 0.00% |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 97.35% |
| Pasivos por impuestos corrientes, corriente | 1.37% |
| Otros pasivos financieros corrientes | 0.83% |
| Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 100.00% |
| Pasivos corrientes totales |  |
| Pasivos no corrientes |  |
| Provisiones no corrientes | 0.00% |
| Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados | 0.00% |
| Otras provisiones no corrientes | 0.00% |
| Total provisiones no corrientes | 0.00% |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar no corrientes | 2.75% |
| Pasivo por impuestos diferidos | 0.69% |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 0.00% |
| Total de pasivos no corrientes | 3.44% |
| **Total pasivos** |  |
| Patrimonio |  |
| Capital emitido | 0.43% |
| **Prima de emisión** | 4.41% |
| **Acciones propias en cartera** | 0.00% |
| Otras reservas | 4.43% |
| Ganancias acumuladas | 10.63% |
| **Patrimonio Total** | 22.22% |
| Total de patrimonio y pasivos |  |

Tabla 5. Análisis Vertical Estado De Situación Financiera

|  |  |
| --- | --- |
|  | ***ANALISIS VERTICAL*** |
| Ingresos de actividades ordinarias | 655.57% |
| Costo de ventas | 555.57% |
| **Ganancia bruta** |  |
| Otros ingresos | 5.30% |
| Costos de distribución | 42.63% |
| Gastos de administración | 22.74% |
| Otros gastos | 10.11% |
| Otras ganancias (pérdidas) |  |
| **Ganancia (pérdida) por actividades de operación** |  |
| Ingresos financieros | 85.90% |
| Costos financieros |  |
| **Ganancia (pérdida), antes de impuestos** |  |
| (gasto) por impuestos tarifa 35% año 2023 | 136.47% |
| **Ganancia (pérdida) o Utilidad Neta** |  |

Tabla 6. Análisis Vertical Estado De Resultados

## Razones financieras

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***RETORNO SOBRE LA INVERSIÓN*** | | |
| **ROE=(Utilidad neta /patrimonio)** | | |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 17.79% | 3.51% | -80.24% |
| **ROE /análisis Dupont (Utilidad neta /ventas \* ventas/activos \* Activo/patrimonio)** | |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 17.79% | 3.51% | -80.24% |
| **ROA =(utilidad neta / Total Activo Bruto)sin Deprec. Ni provisiones** |  |  |
| **3.79%** | **0.78%** | -79.4% |
| **NE= (Total pasivo / Total Activo ) \*100 = Nivel de endeudamiento** |  |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| **2.6%** | **0.5%** | -81.9% |
| **La utilidad operacional después de impuestos UODI** |  |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| **$ 34,141,188,900** | **$ 34,619,277,550** | 1.4% |
| **El retorno sobre el activos netos RONA** |  |  |
| **RONA = Utilidad neta / (activo fijo (PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO)+ patrimonio)** | |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| **44%** | **42.70%** | -4.00% |

Tabla 7. Retorno Sobre La Inversión

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***MARGENES CONTRIBUTIVOS*** | | |
| **PAO= Productividad del Activo Operativo** |  |  |
| **PAO= (Ingr. Operac. / Total Activo Bruto)Sin Deprec. Ni Provis.** | | |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 1.43 | 1.63 | 14% |
| **MB margen bruto = (utilidad bruta / Ingresos o ventas )** |  |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 15.8% | 15.3% | -3.3% |
| **MO Margen Operativo = ( Utilidad operativa / ingresos o ventas )** | | |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 10.18% | 8.96% | -11.93% |
| **MN = (Utilidad neta / ingresos o ventas )= Margen Neto** |  |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 2.65% | 0.48% | -81.9% |

Tabla 8. Margenes Contributivos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***CAPITAL DE TRABAJO NETO ORDINARIO KTNO*** | | |
| **PAF= Productividad del Activo Fijo** |  |  |
| **PAF= (ingresos operacionales / Activo fijo)** | | |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| 15.97 | 17.83 | 12% |
| **KTO= Inventarios + Cartera – Cuentas por pagar** |  |  |
| **AÑO 1** | **AÑO 2** | **VARIACIÓN** |
| $ 19,128,461,000 | $ 7,037,037,000 | -63% |
| **PKTO= productividad del capital de trabajo operativo** | | |
| **PKTO= (Ingreso operacional /capital de trabajo operativo)** | |  |
| 26.98 | 84.44 | 213% |

Tabla 9. Capital De Trabajo Neto Ordinario

## Indice Dupont

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ROE =** | Utilidad Neta | x | Ventas | x | Activos |  |  |
|  | Ventas |  | Activo Total |  | Patrimonio |  |  |
| Aplicando la fórmula anterior obtenemos: | |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1. Margen Neto de Utilidad:** | |  | Utilidad Neta | = | $ 2,849,529,000.00 | = | **0.48%** |
|  |  |  | Ventas |  | $ 594,187,769,000.00 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2. Rotación de activos Totales:** | |  | Ventas | = | 594,187,769,000 | = | **1.63** |
|  |  |  | Activo Total |  | 364,899,889,000 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3 Apalancamiento Financiero:** | |  | Activos | = | 364,899,889,000 | = | **4.50** |
|  |  |  | Patrimonio |  | 81,076,689,000 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Sistema Dupont:** | |  |  |  | ***3.51%*** |  |  |

Tabla 10. Método Dupont

## Diagnostico financiero

Se compararon los ejercicios 2022 y 2023 para evaluar la eficiencia financiera de la empresa.

Resultados Operacionales:Ventas Netas 2022: $516.072.123.000 / 2023: $594.187.769.000 Crecimiento: +15,1%

Utilidad Neta: 2022: $13.654.285.000 / 2023: $2.849.529.000 Disminución: -79,1%

Ratios de Rentabilidad: Margen Bruto 2022: $81.370.712.000 / $516.072.123.000 = 15,8%

2023: $90.636.700.000 / $594.187.769.000 = 15,3%

Ligera disminución de 0,5 puntos.

Margen Operativo:

2022: $52.524.906.000 / $516.072.123.000 = 10,2%

2023: $53.260.427.000 / $594.187.769.000 = 9,0%

Disminución de 1,2 puntos.

Margen Neto:

2022: $13.654.285.000 / $516.072.123.000 = 2,65%

2023: $2.849.529.000 / $594.187.769.000 = 0,48%

Disminución de 2,17 puntos.

Ratios de Productividad y Operación

Productividad del Activo Operativo Neto (PAON)

2022: $516.072.123.000 / (216.316.189.000 + 64.253.591.000 - 261.441.319.000) = 27,0

2023: $594.187.769.000 / (199.379.969.000 + 74.472.426.000 - 266.815.358.000) = 84,4

Aumento significativo (+212,6%), reflejando una operación mucho más eficaz en términos de activos operacionales.

RONA (Retorno sobre Activos Operacionales Netos)

2022: (Utilidad Operacional Después de Impuestos) / AON

2022 UODI ≈ $52.524.906.000 × (1–0,35) = $34.141.189.000 ➔ 34.141.189.000 / 19.128.461.000 ≈ 178,5%

2023 UODI ≈ $53.260.427.000 × (1–0,35) = $34.619.277.000 ➔ 34.619.277.000 / 7.037.037.000 ≈ 492,0%

Aumento significativo en la eficiencia para generar retorno de los activos operacionales netos.

Ratios de Rendimiento de Capital :ROE (Rentabilidad sobre Patrimonio)

2022: $13.654.285.000 / $76.755.303.000 ≈ 17,8%

2023: $2.849.529.000 / $81.076.689.000 ≈ 3,5%

Disminución de 14,3 puntos.

ROA (Rentabilidad sobre Activos Totales):

2022: $13.654.285.000 / $360.720.020.000 ≈ 3,8%

2023: $2.849.529.000 / $364.899.889.000 ≈ 0,8%

Disminución de 3,0 puntos.

Gastos e Ingresos No Operacionales:

Ingresos No Operacionales

2022: $576.555.000

2023: $5.788.418.000

Aumento de 904,1%

Gastos No Operacionales

2022: $31.933.117.000

2023: $52.310.652.000

Aumento de 63,8%

La compañía mostró crecimiento en ingresos, pero la utilidad neta y la rentabilidad general cayeron drásticamente, especialmente en 2023, lo que refleja presión en márgenes y una estructura de costos menos favorable.

- El incremento significativo en la Productividad Operacional (PAON) y en el RONA muestra que la operación, a pesar de la menor utilidad neta, alcanzó una alta eficiencia en la utilización de activos operacionales.

- El crecimiento en ingresos no operacionales es destacable, pero no alcanzó para compensar el aumento en Gastos Financieros.

# Conclusión

A pesar de mostrar indicadores positivos en productividad operativa, DIANA AGRÍCOLA S.A.S. enfrenta importantes retos en su rentabilidad final. El margen neto se ha deteriorado, principalmente por la presión de los gastos financieros. Se recomienda revisar las fuentes de financiación, optimizar los costos operativos y mantener un capital de trabajo sostenible para asegurar la viabilidad del crecimiento en el largo plazo

# Recomendaciones

Se evidencia que la empresa Diana Agricola S.A.S ha mejorado levemente en el año 2023 con respecto al 2022. Lo cual se recomienda lo siguiente:

-Revisar la estructura de costos y gastos no operacionales para recuperar márgenes.

-Mantener eficiencia en activos operacionales para sostener la alta productividad alcanzada.

-Evaluar alternativas de reestructuración de deuda para reducir costos financieros.

-Analizar estrategias comerciales para aumentar margen de utilidad.

- Invertir en eficiencia logística, por ejemplo, mediante tecnología para trazabilidad o sistemas de inventario más ágiles.

- Evitar sobreoptimización del KTO: Aunque la productividad del capital operativo aumentó significativamente, su contracción podría afectar la capacidad operativa a futuro.

- A pesar de que el apalancamiento está siendo bien gestionado, la rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) se está viendo afectada. Es preferible recuperar rentabilidad a través de eficiencias internas que incrementar el endeudamiento.

# Bibliografía

Godoy López, L. (2004). Preparación y análisis de estados financieros . Editorial Desclée de Brouwer. https://elibro- net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/47708?page=243.

Calvo Langarica, C. (2019). Análisis e interpretación de estados financieros (13a. ed.).PACJ. https://elibro-net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/40674.

Lavalle Burguete, A. C. (2017). Análisis financiero . Editorial Digital UNID. https://elibro- net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/41183?page=1.